



Corporate Governance Association of Türkiye

Presentation
November 2024

CONTENTS

- About Us
- Mission - Vision
- Organization Structure
- CGAT Board of Advisory
- CGAT Board of Directors
- CGAT Board of Audit Committee
- CGAT Secretariat
- CGAT Membership Privileges
- CGAT -International Corporate Governance Institute
- Field of Activities
 - Working Groups
 - Anadolu Seminars
 - Corporate Governance Summit
 - Corporate Governance Awards
 - International Projects
 - Publications
 - Communication Channels

ABOUT US

Founded in 2003, Corporate Governance Association of Turkiye (CGAT) is a non-profit organization aiming to develop and promote adherence to corporate governance standards and guidelines in Turkiye.

Starting from publicly-held to family owned companies, from the state-owned enterprises to civil society organizations, from the sport clubs to economy journalism, conformance with the corporate governance principles is becoming more important as the basic tool for and the basic principle of a fair, transparent, accountable and responsible environment for today's global business world.

CGAT is an Affiliated Member of ecoDa, a member of ICGN, and a signatory of Global Compact Turkiye, also a founding member of the Integrated Reporting Network of Turkiye (ERTA) and the Istanbul Stock Exchange Sustainability Platform.

MISSION & VISION

Leading, guiding and supporting the adoption and implementation of corporate governance principles in Turkey and the region.



MISSION

VISION



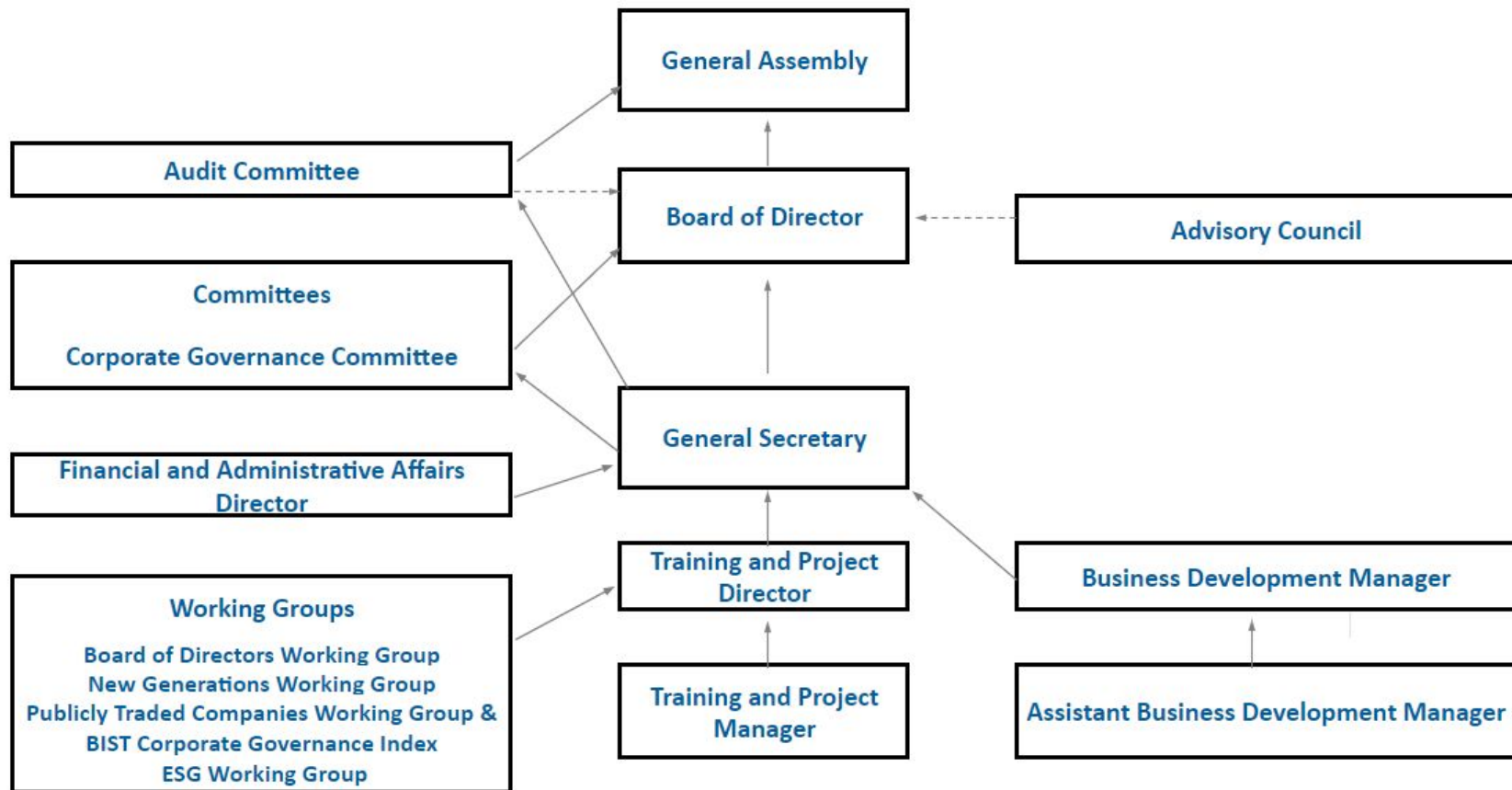
To be the point of reference for all those seeking expert guidance on corporate governance.

Our country's corporations are becoming high performance, competitive, international management principles and to create the most value-added corporations for their shareholders.



TARGET

ORGANIZATION STRUCTURE



BOARD OF ADVISORY



**Haluk Alacaklıoğlu,
PhD.**
Advisory Council Member



Aclan Acar
Advisory Council Member



Att. Ümit Hergüner
Advisory Council Member



Tayfun Bayazit
Advisory Council Member



Muharrem Yılmaz
Advisory Council Member



Mehmet Göçmen
Advisory Council Member



Hurşit Zorlu
Advisory Council Member



Ali Aydın Pandır
Advisory Council Member



Cem Uşaklı
Advisory Council Member



**Prof. Dr. Muhsin
Mengütürk**
Advisory Council Member



**Yılmaz Argüden,
PhD.**
Advisory Council Member



Feyyaz Ünal
Advisory Council Member

BOARD OF DIRECTORS



Tamer Saka, PhD.
Chair



Murat Bilgiç
Vice Chair



Emre Eczacıbaşı
Vice Chair



Duygu Yılmaz
Vice Chair



Onur Çevikel
Treasurer Member of the Board



Att. Senem Denктаş
Board Member / Secretary



Polat Şen
Board Member



Tanyer Sönmez
Board Member



Kanan Mırzayev
Board Member



Mustafa Sürmegöz
Board Member



Selim Kasapoğlu
Board Member

Name	Role at CGAT	Company	Title
Dr. Tamer Saka, PhD.	Chair	BMS Insurance and Reinsurance	Partner and Board Member
Murat Bilgiç	Vice Chair	The Industrial Development Bank of Türkiye (TSKB)	General Manager and Board Member
Emre Eczacıbaşı	Vice Chair	Eczacıbaşı Holding	Board Member and Coordinator of Innovation & Entrepreneurship
Duygu Yılmaz	Vice Chair	Sütaş Group	Board Member and Chair of Audit
Onur Çevikel	Vice President	Anadolu Group	CFO
Att. Senem Denктаş	Board Member/Secretary	Hergüner Bilgen Özeke	Partner
Polat Şen	Board Member	Koç Holding A.Ş.	CFO
Tanyer Sönmez	Board Member	MemberManagement Centre Türkiye	CEO
Kanan Mırzayev	Board Member	SOCAR Türkiye	Strategy President
Mustafa Sürmegöz	Board Member	Yünsa Holding	Chairman of the Board of Directors

SUBSTITUTE MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS



Nuri Tezel

Substitute Board Member



Adnan Akan

Substitute Board Member



Ali Kamil Uzun

Substitute Board Member



Att. Nihal Mashaki

Substitute Board Member



Burak Koçer, PhD.

Substitute Board Member



Hale Oruç, PhD.

Substitute Board Member



Filiz Morova İneler

Substitute Board Member



Doğu Özden

Substitute Board Member



Arban Çitak

Substitute Board Member

Name	Role at CGAT	Company	Title
Nuri Tezel	Substitute Board Member	Smart Güneş Teknolojileri A.Ş.	Member of the Board of Directors
Adnan Akan	Substitute Board Member	Yaşar Holding	Senior Advisor to the Board of Directors
Ali Kamil Uzun	Substitute Board Member		Advisor to the board of Directors
Att. Nihal Mashaki	Substitute Board Member		Advisor
Burak Koçer, PhD.	Substitute Board Member	Zorlu Holding Inc.	Secretary General
Hale Oruç, PhD.	Substitute Board Member	Avrupakent Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Investor Relations Director
Filiz Morova İneler	Substitute Board Member	İnci Holding	Secretary General
Doğu Özden	Substitute Board Member	TOFAŞ	Financial Planning and Control Director
Arban Çitak	Substitute Board Member	SUMMA Turizm Yatırımcılığı A.Ş.	Advisory Board

MEMBERS OF AUDIT COMMITTEE

MEMBERS OF AUDIT COMMITTEE



Ali Çiçekli
Chair



Zeynep Okuyan
Vice Chair of the Audit Committee



Şirin Soysal
Member of Audit Committee



Att. Sinan Naipoğlu
Member of Audit Committee



Evren Sezer
Member of Audit Committee

SUBSTITUTE MEMBERS OF AUDIT COMMITTEE



İlker Çalışkan
Substitute Member of Audit Committee



Neslihan Oruç
Substitute Member of Audit Committee



Att. Duygu Gültekin
Substitute Member of Audit Committee

Name	Role at CGAT	Company	Title
Ali Çiçekli	Chair	Deloitte	Partner
Zeynep Okuyan	Vice Chair of the Audit Committee	Ernst & Young Türkiye	Assurance Partner and Sustainability Leader at EY
Şirin Soysal	Member of Audit Committee	KPMG Türkiye	Partner
Att. Sinan Naipoğlu	Member of Audit Committee	Naipoğlu Law Firm	Partner
Evren Sezer	Member of Audit Committee	PwC Turkey	Partner& ESG Leader
İlker Çalışkan	Substitute Member of Audit Committee	KordSA Teknik Tekstil A.Ş	CDO
Neslihan Oruç	Substitute Member of Audit Committee	Hedef Filo	CFO
Att. Duygu Gültekin	Substitute Member of Audit Committee	Esin Attorney Partnership	Partner

CGAT SECRETARIAT



Gray Karacar
Secretary General



Ahmet Balcılar
Administrative and Financial
Affairs Director



Hande Grtepe
Project & Training Director



Aslıhan Bozkurt
Business Development
Manager



Zeynep Edis
Assistant Business
Development Manager



İrem Satın
Assistant Business
Development Manager



Mge Engin
Training and Project
Manager

CGAT MEMBERSHIP PRIVILEGES

- Share and exchange information, experience and knowledge about best practices in corporate governance with over 176 Corporate Members and more than 1,380 individual members.
- Participate in agenda meetings and members-only panels about hot issues
- Membership and attendance to Working Groups and opportunity to raise recommendations
- Personal and corporate development opportunities through training programs
- Extend your communication network with happy hours, year-end meetings, and social activities
- Privileged participation to international conferences and seminars
- Continuous access to the latest information in the field of corporate governance through periodicals, publications and website

CORPORATE MEMBERS

1/2

KALE — HOLDİNG — 35 Kale Holding A.Ş.	ABDİRRAHİM Abdi Bekim İş San. ve Tic. A.Ş.	adalar Adalar Kurumları A.Ş.	ADEL Adel Kakemülük Tic. ve San. A.Ş.	Allianz Allianz Sigorta A.Ş.	ANADOLU EFES Anadolu Elazığ Bira ve Malt San. A.Ş.	ANADOLU ISUZU Anadolu Isuzu Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.	ANADOLU SIGORTA Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi	BCG Boston Consulting Group	Beyçelik HOLDING Beyçelik Holding A.Ş.	Bilkorn Bilkorn Bilgi Hizmetleri A.Ş.	BORUSAN HOLDING Borusan Holding A.Ş.	CONUSUS Conusus Enerji Yatırımcılığı ve Enerji A.Ş.	Deloitte. Deloitte Türkiye - DDT Bilgi ve Danışmanlık ve SHMM A.Ş.	DENGE Denge Gayrimenkul Yatırım ve Danışmanlık A.Ş.	DIAS TEKNOLOJİ DIAS Bilgi ve Yatırım Hizmetleri A.Ş.
ANADOLU GRUBU AC Anadolu Grubu Holding A.Ş.	AGE SA Age SA Hayat ve Emeklilik A.Ş.	Ak Gıda Ak Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	AKBANK Akbank T.A.Ş.	AON Aon Sigorta ve Kazanç Ortaklığı A.Ş.	arcarius Arcarius Danışmanlık A.Ş.	arçelik Arçelik A.Ş.	arçelik LG Arçelik-Güç Kimya San. ve Tic. A.Ş.	BİSİM Bisim Grup	BRANCHOUT Branchout Global Strategy Company	BRISA Brisa Sigorta ve Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.	ACİBADEM SIGORTA Acıbadem Sigorta A.Ş.	DİLİTRUST Dilistrust	DOĞAN TREND Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmetleri ve Yatırımcılığı A.Ş.	DOĞANLAR HOLDİNG Doğanlar Yatırım Holding A.Ş.	DİĞÜŞ Diğüş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
AKÇAN SA Akçan Çimento San. ve Tic. A.Ş.	akfen Akfen Yenilenebilir Enerji Yatırım A.Ş.	AKİŞ AKİŞ CVK	AKKÖK Akkök Holding A.Ş.	ARKAS Arkas Holding A.Ş.	ASLİTEKS Asli Isitici Çözümleri San. ve Tic. A.Ş.	AŞÇIOĞLU Aşçıoğlu İnşaat Taahhüt Sistemleri Tic. A.Ş.	Aydem Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.	BYS Yatırımcılık BYS Yatırımcılık Viraç San. ve Tic. A.Ş.	BÜYÜK KULUP Büyüklük Kurumu Derneği	ÇALIK HOLDİNG Çalık Holding A.Ş.	Carrefour SA Carrefour-GS Çarrefour Sabancı Tüccar Merkezi A.Ş.	DİĞÜŞ Energy Diğüş Enerji Yatırım ve Ticaret A.Ş.	Doğan Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.	doğupres Doğuş Pra Enerji ve Ticaret A.Ş.	Eczacıbaşı Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ş.
AKPLAS AKPLAS Plastik Kapak San. ve Tic. A.Ş.	ALARKO HOLDİNG Alarko Holding A.Ş.	altınay Altınay Savunma	Althyay Althyay Madencilik ve Enerji Yatırım San. ve Tic. A.Ş.	AYGAZ Aygaz A.Ş.	Aytemiz Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş.	BBK Bank of Bahrain and Kuwait	BATIÇİM Batıçim Bati Anadolu Çimento San. A.Ş.	ÇEİS Çeşitli Endüstriyel İşletim ve Yatırım Sanatçısı	CENK Cenk Enerji Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.	CIMBA Cimbo Çimento San. ve Tic. A.Ş.	CCI Coca Cola İçecek A.Ş.	EÇENERJİ Eco Enerji Ticaret A.Ş.	ENERJİCOO EnerjiCoo Enerji A.Ş.	ENKA Enka Holding A.Ş.	ERCIYAS Erciyas Holding
ERDAĞ Erdağ Mıtraj ve Çelik San. Tic. Ltd. Şti.	ERDEM SABİHLİK BİRLEŞİMİ	ERDEMİR Enerji, Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.	EryapGrup Eryap Grup Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.	HAYAT Hayat Kırsak Sanayi A.Ş.	HedefFilo Hedef Aracı Kurulama ve Servis A.Ş.	hepsiburada B Market Elektronik Marketler ve Ticaret A.Ş.	Hergüner Hergüner Bilgi Ortağı Anadolu Grupları	Kayseri Şeker Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş.	KeyPartners Key Partners	Kibar Kibar Holding A.Ş.	KILSAN Kilsan Kf San. ve Tic. A.Ş.	MegaMetal Mega Metal San. ve Tic. A.Ş.	mey DIAGEO May İçki San. ve Tic. A.Ş.	MG MG Motor Türkiye Otomotiv ve Tıbbi Alet A.Ş.	MIGROS Migros Tic. A.Ş.
Esin Avukatlık Ortaklığı.	ETİ Etis Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	farplas Farplas Otomotiv A.Ş.	Fiba Yenilenebilir Enerji Fiba Yenilenebilir Enerji Holding A.Ş.	HEZZ! Hezz Hezz Bireyim Hrs. Ltd. Şti.	İhlas Holding İhlas Holding A.Ş.	İNCİ HOLDİNG İnci Holding A.Ş.	İŞ LEASING İş Finansal Kiralama A.Ş.	Kimpur Kimpur Plastik Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.	Kobirate Kobirate Makineler, Araçları, Aksesuarları ve Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	KOCAER Kocaeli Çelik San. A.Ş.	Kog Kog Holding A.Ş.	MLPGARE MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş.	MODA GEMEK KULÜBÜ 1935 Moda Gemek Kulübü	NARTER & PARTNERS Narter ve Ortakları Anonim Ortaklığı	noche Noche Madencilik A.Ş.
Fibabanka Fibabanka A.Ş.	G4S G4S Güvenlik Hizmetleri A.Ş.	GALATAWIND Galata Wind Enerji A.Ş.	Garanti BBVA Garanti BBVA	İŞ GYO İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	İŞ YATIRIM İş Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.	İstanbul Sigeli İstanbul Sigeli Kurumları	İŞ PORTFÖY İş Portföy Yatırımcılığı A.Ş.	KORÇENYE DİŞ KURUMU Korçenye Diş Kurumu	KOROPLAST Koroplast Termoplastik Anonim Ortaklığı ve Tic. A.Ş.	KIPAG KIPAG Turizm - Akademi Kurumları ve Yatırım A.Ş.	Limak Limak Holding A.Ş.	NOVA NORA Nova Nora Danışmanlık A.Ş.	NAZALI NZL Danışmanlık A.Ş.	Otokar Otomotiv Otokar Otomotiv Tic. ve San. A.Ş.	ÖZGÖRKEY GROUP Özgörkey Otomotiv Yatırım Ortaklığı ve Tic. A.Ş.
Gelecek Varlık Gelecek Varlık Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.	GRG GRG Holding A.Ş.	Haver Göçmen Yatırım Menkul Değerleri Ltd. Şti.	Haver Farma Haver Farma İlaç A.Ş.	KALINMA YATIRIM Kalinma Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.	KAREL Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş.	K B KARMAN BEYÖND Karmen Seymen Anonim Ortaklığı	KAVAKLIDERE Kavaklıdere Sanatçıları A.Ş.	logo Logo Yatırım San. ve Tic. A.Ş.	Mapa Mapa İş. ve Tic. A.Ş.	mavi Mavi Çözümler San. Tic. A.Ş.	mefa Mefa Endüstri A.Ş.	PASHA Bank Pasha Yatırım Bankası A.Ş.	PENGUEN Penguin Çelik Sanayi A.Ş.	Petrol Ofisi Petrol Ofisi A.Ş.	PRONET Pronet Güvenlik Hizmetleri A.Ş.

CORPORATE MEMBERS

2/2

 <p>PwC Bağımsız Denetim ve ŞMMM A.Ş.</p>	 <p>QNB Finansbank A.Ş.</p>	 <p>Hic. Ömer Sabancı Holding A.Ş.</p>	 <p>Sadıklar Otomotiv Tüketici Konfeksiyon San. ve Tic. Ltd. Şti.</p>	 <p>Tofaş Türk Otomobil Fabrikası A.Ş.</p>	 <p>Tektaş Finansal Yatırımcılar A.Ş.</p>	 <p>Türkiye Sınal Kalkınma Bankası A.Ş.</p>	 <p>Tüpraş - Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.</p>	 <p>Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.</p>	 <p>Yedigörmek Elektrik Dağıtım A.Ş.</p>	 <p>Yenibirik Dijital İncan Kaymaklım ve Teknoloji A.Ş.</p>	 <p>Yeşilova Holding A.Ş.</p>
 <p>SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş.</p>	 <p>Sarkuysan Elektronik Bakır San. ve Tic. A.Ş.</p>	 <p>Serdar Plastik San. ve Tic. A.Ş.</p>	 <p>Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Araştırma Geliştirme Üretim San. ve Tic. A.Ş.</p>	 <p>Türk Telekomünikasyon A.Ş.</p>	 <p>Türktel İletişim Hizmetleri A.Ş.</p>	 <p>Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.</p>	 <p>Türk Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş.</p>	 <p>Almazex Tekstil San. ve Tic. A.Ş.</p>	 <p>Yıldız Holding A.Ş.</p>	 <p>Yonga Mobilya San. ve Tic. A.Ş.</p>	 <p>Yorglass Cam San. ve Tic. A.Ş.</p>
 <p>Socar Türkiye Enerji A.Ş.</p>	 <p>SUMMA Turizm Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.</p>	 <p>Sunl Tekstil San. ve Tic. A.Ş.</p>	 <p>Sunar Misir Ent. Tes. San. ve Tic. A.Ş.</p>	 <p>UNSPED Gümrük Müsavirliği ve Lojistik Hizmetleri A.Ş.</p>	 <p>Uzman Gıda Dağıtım San. ve Tic. A.Ş.</p>	 <p>Wat Motor San. ve Tic. A.Ş.</p>	 <p>WNT Değ. Tic. ve Paz. A.Ş.</p>	 <p>Yücel Boru ve Profil Endüstriyel A.Ş.</p>	 <p>Yünca Yünü San. ve Tic. A.Ş.</p>	 <p>Zeren Group Yatırım Holding A.Ş.</p>	 <p>Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş.</p>
 <p>Süttaş Süt Ürünleri A.Ş.</p>	 <p>Tat Oda Sanayi A.Ş.</p>	 <p>TAV Havalimanları Holding A.Ş.</p>	 <p>Tekfen Holding A.Ş.</p>	 <p>Yapıchem Kimya San. A.Ş.</p>	 <p>Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.</p>	 <p>Yapı Merkezi Holding</p>	 <p>Yasar Holding A.Ş.</p>	 <p>Zorlu Holding A.Ş.</p>			

ABOUT THE INTERNATIONAL CORPORATE GOVERNANCE INSTITUTE



- Our training activities, which we have been carrying out continuously since 2005, continue under the roof of CGAT International Corporate Governance Institute (CGAT UKYE) as of 2022.
- The CGAT Institute aims to share knowledge and experience and to support the development of best practices in corporate governance and related fields in national and international collaborations.



INTERNATIONAL CORPORATE GOVERNANCE INSTITUTE EXECUTIVE BOARD



Ali Kamil Uzun
Chair of the Executive Committee



Dr. Tamer Saka
Executive Committee Member



Murat Bilgiç
Executive Committee Member



Att. Senem Denктаş
Executive Committee Member



Adnan Akan
Executive Committee Member



Av. Nihal Mashaki
Executive Committee Member



Dr. Burak Koçer
Executive Committee Member



Güray Karacar
Executive Committee Member

INTERNATIONAL CORPORATE GOVERNANCE INSTITUTE – TRAINING POLICY

Knowledge

A new corporate identity which is collated 20 years of knowledge and experience from the Corporate Governance Association of Turkey professionally,systematically

Exclusive Content

Special design programs can respond to the needs and demands of all stakeholders

Instructor Staff

Professional instructor staff who are experts in their fields, are known in the business world, and have management experience

Experience

Application-oriented program with our perspective based on knowledge and experience sharing

Up-to Dateness

A master of the national and international corporate governance agenda,close follow-up of local and international legislation, easy access to resources

INTERNATIONAL CORPORATE GOVERNANCE INSTITUTE – CATEGORIES OF TRAINING

Corporate Governance

Boards of Directors and
Committees

Risk and Crisis
Management

(Internal / External)
Compliance and Audit

ESG ve Stakeholder Engagement

Performance Management and
Delegation of Authority

Public Companies (CMB) and
Legislation

Vision, Mission, Values and
Company Culture in Institutions

Corporate Governance in
Family Businesses

Board of Directors-Executive
Board

Certificate Program

FIELD OF ACTIVITIES – Board Membership Development Program

Certificate Program

The Board Membership Development Program, developed in collaboration between the Corporate Governance Association of Türkiye Institute (TKYD) and the Corporate Governance, Auditing, and Compliance Studies Application and Research Center (KUYDEM) at Galatasaray University, consists of four main components: training, case studies, experience-sharing webinars, mentor-mentee meetings, and Board Meeting Simulations.

The program spans a total of 15 weeks, and upon completion, participants are awarded a certificate by the Corporate Governance, Auditing, and Compliance Studies Application and Research Center (KUYDEM) at Galatasaray University.

- The program is open to individuals who are currently serving as board members, next-generation family members involved in or preparing to join family-owned businesses, C-level executives aspiring to become board members, and management consultants.

ACTIVITIES - BOARD OF DIRECTORS MEMBERSHIP MENTORING AND DEVELOPMENT PROGRAM – 2/2

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği

Yönetim Kurulu Üyeliği Gelişim Programı
Yenilenen içeriği ile
16 Ekim 2024 tarihinde başlıyor!



TKYD Üyelerine %15 indirim avantajı!

Programa ilişkin detaylı bilgi almak ve **27 Eylül'e kadar sürecek %10 erken ödeme indiriminden yararlanmak için:**

✉ enstitu@tkyd.org ☎ 0212 347 62 00 🌐 www.tkydenstitu.org

*Katılım 20 kişi ile sınırlıdır.

TKYD Ulusal Kurumsal Yönetim Enstitüsü

 **kuydem**

Content and Duration of the Program



FACILITIES – ESG CERTIFICATION PROGRAM



Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği

TKYD Uluslararası Kurumsal Yönetim Enstitüsü

ESG Sertifika Programı 2. Dönemi 7 Kasım 2024 Tarihinde Başlıyor!

TKYD Üyeleri programa %15 indirimli olarak katılabilecektir

Programa ilişkin detaylı bilgi almak ve 18 Ekim'e kadar sürecek %10 erken kayıt indiriminden yararlanmak için:

enstitu@tkyd.org 0 212 347 62 00 www.tkydenstitu.org

Kontenjanımız 20 kişi ile sınırlıdır.

The Global Risks Report by the World Economic Forum identifies "combating climate change" as the most significant global risk for the next decade. Companies that recognize ESG (Environmental, Social, and Governance) as a strategic necessity for business are increasingly aware of the critical need to achieve their ESG goals as quickly as possible. Meeting these objectives promptly, collaborating with all stakeholders in action, and advancing the ecosystem's improvement and the proliferation of ESG-based business models are of paramount importance.

TKYD Institute has launched the ESG Certification Program for organizations that view ESG as the primary driver of long-term growth. The program consists of 10 training modules, 2 experience-sharing webinars, case studies, and luncheons with ESG leaders. The program focuses on the key role of ESG in long-term growth, the value-driven strategy, and the returns that businesses can gain from business models shaped by these strategies.

This program emphasizes how the world will evolve in the future, how systems will develop, and particularly highlights ESG management. It is designed as a specialization program for professionals to learn how to integrate sustainability goals into their systems.

FACILITIES – WORKING GROUPS

The working groups established within CGAT in line with the agenda aim to increase efficiency in the activities of the association.



Working Group On Boards Of Directors



New Generations Working Group



**Publicly Traded Companies Working Group & BIST
Corporate Governance Index**



ESG Working Group

FIELD OF ACTIVITIES – ANATOLIAN SEMINARS

Approximately 4,000 main shareholders were reached through more than 80 seminars in nearly 50 cities in Anatolia.

- Panels Open to the Participation of Private Sector
- Representatives Hosted by Chambers of Industry
- University Visits
- Local Media Meetings



TKYD ANADOLU SEMİNERLERİ
Konya Buluşması

Değerli Paydaşlarımız,

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) olarak Garanti BBVA sponsorluğunda, Nasil Bir Ekonomi Gazetesi iş birliğinde ve Konya Sanayi Odası ev sahipliğinde 1 Ekim 2024 tarihinde düzenleyeceğimiz "Aile İşletmelerinde Kurumsallaşma ve Kurumsal Yönetim Uygulamaları" konulu seminerimize katılımınızdan memnuniyet duyacağız.

Dr. İsmail Söküt
TKYD Yürütme Kurulu Başkanı

Mehmet Akdoğan
Konya Sanayi Odası Yürütme Kurulu Başkanı

Şahin Akça
Genel Müdür Yardımcısı

Nesrin Taray Köknar
Konya Aile & Kurum Yönetimi Uzmanı

Can Nettekci
Müdür Ekonomi Araştırma Yürütme Kurulu ve TKYD Ekonomi Departmanı

Sahin Akdoğan
Müdür Pazarlama ve İletişim Konya Sanayi Odası Yürütme Kurulu Başkanı

Yahya Akdoğan
Baş Bülteni Departmanı Genel Koordinatörü ve İletişim Uzmanı (Makaleleri)

1 Ekim 2024 14.00 - 16.30 **KONYA SANAYİ ODASI**
1. Organize Sanayi Bölgesi Bekonmet Cad. No: 42900 Salkıyü / KONYA

ekonomi KONYA SANAYİ ODASI HİDRONAS Garanti BBVA SPONSORLUĞU İLE

TKYD ANADOLU PANELLERİ
Adana Buluşması

Değerli Paydaşlarımız,

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) olarak Nasil Bir Ekonomi Gazetesi iş birliğinde, Adana Sanayi Odası ev sahipliğinde ve Logo Yazılım Sponsorluğunda 10 Haziran 2024 tarihinde düzenleyeceğimiz "Kurumsal Yönetim ve Standartleşim" konulu panelimize katılımınızdan memnuniyet duyacağız.

Dr. İsmail Söküt
TKYD Yürütme Kurulu Başkanı

Dr. Tamer Akdoğan
TKYD Yürütme Kurulu Başkanı

Dr. Ahmet Akdoğan
Adana Sanayi Odası Yürütme Kurulu Başkanı

Dr. Mehmet Akdoğan
Logo Yazılım Türkiye Genel Müdürü

Dr. Mehmet Akdoğan
TKYD Yürütme Kurulu Üyesi

Dr. Mehmet Akdoğan
Nasil Bir Ekonomi Gazetesi Sorumlu Müdürü

Dr. Mehmet Akdoğan
TKYD Yürütme Kurulu Üyesi

Dr. Mehmet Akdoğan
Adana Sanayi Odası Yürütme Kurulu Başkanı

Dr. Mehmet Akdoğan
Adana Sanayi Odası Yürütme Kurulu Başkanı

Dr. Mehmet Akdoğan
Adana Sanayi Odası Yürütme Kurulu Başkanı

Dr. Mehmet Akdoğan
Adana Sanayi Odası Yürütme Kurulu Başkanı

10 Haziran 2024 14.00 - 16.30 **ADANA SANAYİ ODASI**
Diyadinin Mahallesi Genel Banker Bulvarı No: 34 Sayılı Adana

ekonomi Adana Sanayi Odası Logo SPONSORLUĞU İLE



FIELD OF ACTIVITIES - XVth INTERNATIONAL CORPORATE GOVERNANCE SUMMIT 1/4

The International Corporate Governance Summit, which has been organized by CGAT since 2008, gathers business professionals, representatives of public and regulatory institutions, the chair and the members of companies, academics, representatives of family businesses, shareholders of companies, members of the press and media.



Cem Kozlu - Coca Cola Avrasya ve Avrupa Grubu Danışmanı
Sani Şener - TAV CEO'su
Tayfun Bayazıt - Bayazıt Yönetim ve Danışmanlık
VI. KURUMSAL YÖNETİM ZİRVESİ



Güler Sabancı
Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı
VI. KURUMSAL YÖNETİM ZİRVESİ



Merhum Mustafa V. Kog - Koç Holding
Tuncay Özilhan - Anadolu Grubu Yönetim Kurulu Başkanı
VI. KURUMSAL YÖNETİM ZİRVESİ



Aclan Acar - Doğu Otomotiv Yönetim Kurulu Başkanı
Ahmet Dördüncü - Akkök Holding İcra Kurulu Başkanı
VI. KURUMSAL YÖNETİM ZİRVESİ



Batu Aksoy
Turcas Petrol İcra Kurulu Başkanı
XI. KURUMSAL YÖNETİM ZİRVESİ



Esin Güral Argat
Gürok Grup Yönetim Kurulu Başkan Vekili
XI. KURUMSAL YÖNETİM ZİRVESİ



Umüt Boyner
Boyner Holding Yönetim Kurulu Üyesi
V. KURUMSAL YÖNETİM ZİRVESİ



Murat Özyeğin
Fiba Holding Yönetim Kurulu Üyesi
VII. KURUMSAL YÖNETİM ZİRVESİ



Sani Şener
TAV CEO'su
VII. KURUMSAL YÖNETİM ZİRVESİ



Mervyn E. King, PhD, LLD
IIRC Başkanı
GRI Onursal Başkanı
VII. KURUMSAL YÖNETİM ZİRVESİ



Muharrem Yılmaz
Sütaş Yönetim Kurulu Başkanı
VIII. KURUMSAL YÖNETİM ZİRVESİ



Ali Sabancı
Esas Holding Yönetim Kurulu Başkanı
VIII. KURUMSAL YÖNETİM ZİRVESİ



Şükrü Ünlütürk
Sun Tekstil Yönetim Kurulu Başkanı
IX. KURUMSAL YÖNETİM ZİRVESİ



Hakan Güldağ
Nasıf Bir Ekonomi Yönetim Kurulu Başkanı
IX. KURUMSAL YÖNETİM ZİRVESİ



Galya Frayman Molinas
Coca Cola Türkiye Karşılıklı Öne Ayrı Bül. Baş.
X. KURUMSAL YÖNETİM ZİRVESİ



Serra Akçaoğlu
Citibank Genel Müdürü
X. KURUMSAL YÖNETİM ZİRVESİ

ACTIVITIES –XVth INTERNATIONAL CORPORATE GOVERNANCE SUMMIT 2/4

The XVth International Corporate Governance Summit was held on 21 November 2023 at Tekfen Tower Conference Hall with the participation of experts from the public and business world, with the support of TÜSİAD and the main sponsorship of Yenibiriş.

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği **20** YIL

XV. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi

II. Yüzyılda Başarının Anahtarı: Kurumsal Yönetim

21 Kasım 2023 / Tekfen Tower Konferans Salonu



Destekleyen Kurum
TÜSİAD

Corporate Governance Association of Turkey **20** YEARS

Supporting Organization
TÜSİAD

XV. International Corporate Governance Summit

Key to Success in the 2nd Century: Corporate Governance

November 21, 2023 / Tekfen Tower Conference Hall

Main Sponsor
yenibiriş

Platinum Sponsors
BtcTurk MDC Deloitte.

Panel Sponsors
aktif bank MERKEZİ KAYIT İSTANBUL Smart WNL.com.tr

Gold Sponsors
ANADOLU EFES DenizBank Kibar MegaMetal NAZALI Petrol Ofisi rüto TSKB TürkTraktör

Silver Sponsors
Bupa ETI İNCİ HOLDING İŞ LEASING Limak Tüpraş YATIRIM FİNANSMAN

Venue Sponsor
TEKFEN

Catering Sponsor
Carrefour SA Lezzet Arkası

Health Sponsor
MEMORIAL

Beverage Sponsor
waternet

Digital Transformation Sponsor
logo

Media Sponsor
İHA

XV. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi

II. Yüzyılda Başarının Anahtarı: Kurumsal Yönetim

Açılış Konuşması - SPK Başkanı



İbrahim Ömer Gönül
SPK Başkanı

XV. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi

II. Yüzyılda Başarının Anahtarı: Kurumsal Yönetim

Açılış Konuşması - TKYD Başkanı



Dr. Tamer Saka
TKYD Yönetim Kurulu Başkanı

XV. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi

II. Yüzyılda Başarının Anahtarı: Kurumsal Yönetim

Kapanış Konuşması - TÜSİAD Başkanı



Orhan Turan
TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı

FIELD OF ACTIVITIES – XV. INTERNATIONAL CORPORATE GOVERNANCE SUMMIT 3/4

The XV. International Corporate Governance Summit, organized by CGAT in cooperation with TÜSİAD, was held on 21 November 2023 with the participation of experts from the public, the business world and the international arena.

XV. International Corporate Governance Summit
Key to Success in the 2nd Century: Corporate Governance

Panel #3
CORPORATE GOVERNANCE COMPASS IN TURKIYE FROM A BOARD MEMBER'S PERSPECTIVE
📍 Tekfen Tower Conference Hall
📅 November 21, 2023
🕒 14:30 PM (GMT+3)

Panel #2
CORPORATE GOVERNANCE PERSPECTIVE ON ESG APPROACHES GLOBALLY AND IN TURKIYE
📍 Tekfen Tower Conference Hall
📅 November 21, 2023
🕒 12:20 PM (GMT+3)

Keynote Speaker #4
NEW PERSPECTIVE TO HUMAN RESOURCES
📍 Tekfen Tower Conference Hall
📅 November 21, 2023
🕒 12:10 PM (GMT+3)

Keynote Speaker #6
THE FOURTH MANAGER: EVERY INDUSTRIAL REVOLUTION SEEKS ITS OWN MANAGER
📍 Tekfen Tower Conference Hall
📅 November 21, 2023
🕒 16:30 PM (GMT+3)

Research Report
RESEARCH ON CORPORATE GOVERNANCE EXPERIENCE IN THE EARTHQUAKE PERIOD
📍 Tekfen Tower Conference Hall
📅 November 21, 2023
🕒 16:05 PM (GMT+3)

Organized by CGAT in cooperation with TÜSİAD. Logos for CGAT and TÜSİAD are present at the bottom of each banner.

FIELD OF ACTIVITIES – INTERNATIONAL CORPORATE GOVERNANCE SUMMIT 4/4

Kurumsal yönetim anlayışının önemi masaya yatırıldı

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin (TKYD) düzenlediği 15. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi, kamu, iş dünyası ve uluslararası alandan uzmanların katılımıyla gerçekleşti. Zirve

da Başarının Anahtarları: Kurumsal Yönetim'ün örklük, zirve aynı zamanda Cumhuriyet'in 100. yılına ve TKYD'nin 20. yılına özel olarak gerçekleştirildi. Açılış konuşmalarını TKYD Yönetim Kurulu Başkanı Dr.

İş dünyasının ikinci yüzyıldan itibaren geçtiğimiz bu süreçte çok ciddi belirsizlikler ve riskler karşı karşıya kalabilir. Bu belirsizlikleri yönetebilecek iş dünyasının donatmamız gerekiyor. Kurumsal yönetim konusu da esasında bu önemli araçlardan bir tanesidir. Bu zirvede çok önemli sponsorluklarımız var. Önümüzdeki dönemde atılacak adımların belirleneceği dedi.

"Kurumsal yönetim kavramını daha geniş anlamıyla tartıştığımız istiyoruz"

Dr. Tamer Saka, "Ayrıca önemli kazanımların üye profilimiz olduğunu görüyoruz. Hem kurumsal hem de bireysel"



HALKA ARZLAR DÜNYADA AZALIRKEN TÜRKİYE'DE YÜKSEK PERFORMANS DEVAM EDİYOR

46 şirket, ilk halka arzdan 64,3 milyar TL fon topladı

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) düzenlediği 15. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi, kamu, iş dünyası ve uluslararası alandan uzmanların katılımıyla gerçekleşti. Zirve

Borsa'nın yatırımcı için önemli bir alternatif olmasına devam ettirilmesi için beklenen SPK Başkanı Ibrahim Ömer Göniül, geçen yıl 18,3 milyar TL olan halka arzdan toplam 64,3 milyar TL seviyesine ulaştığını açıkladı.

İlk halka arzdan önemli ölçüde artış gözetilen, "Üniversite öğrencilerimiz en iyi örneklerdir. Kurumsal yönetim konusunda bu alanın bir lideri olarak öne çıkıyor"

Özellikle halka arzla birlikte sermaye piyasasının önemi artıyor. Kurumsal yönetim anlayışının önemini arttırıyor. Kurumsal yönetim kavramını daha geniş anlamıyla tartıştığımız istiyoruz. Kurumsal yönetim kavramını daha geniş anlamıyla tartıştığımız istiyoruz. Kurumsal yönetim kavramını daha geniş anlamıyla tartıştığımız istiyoruz.

Özellikle halka arzla birlikte sermaye piyasasının önemi artıyor. Kurumsal yönetim anlayışının önemini arttırıyor. Kurumsal yönetim kavramını daha geniş anlamıyla tartıştığımız istiyoruz. Kurumsal yönetim kavramını daha geniş anlamıyla tartıştığımız istiyoruz.

Özellikle halka arzla birlikte sermaye piyasasının önemi artıyor. Kurumsal yönetim anlayışının önemini arttırıyor. Kurumsal yönetim kavramını daha geniş anlamıyla tartıştığımız istiyoruz. Kurumsal yönetim kavramını daha geniş anlamıyla tartıştığımız istiyoruz.

olduklarını aktaran Dr. Tamer Saka, "Bu sayede şirketlerin kâr etme, yüksek performans gösterme ve rekabet etme güçleriyle daha fazla istihdam sağlıyor, ülke ekonomisinin gelişmesine, kamu yararının elde edilmesine ve ülkenin sosyo-ekonomik düzeyinin gelişmesine katkıda bulunduğunu görüyor ve mutlu oluyoruz. Bu nedenle, TKYD olarak, yolumuza yılmadan son 20 yıldır olduğu gibi kurumsal yönetim kavramını anlatmaya devam edeceğiz" dedi. Zirvede özel konuşmacı olarak katılan Prof. Dr. İlber Ortaylı Kurumsal Yönetim İleri Kurumsal Yönetim Eseri



İLBER ORTAYLI: NUTUK, CUMHURİYETİN İLK KURUSAL YÖNETİM ESERİDİR

Prof. Dr. İlber Ortaylı, kurumsal yönetim ileri kurumsal yönetim eseri olan Nutuk üzerine değerlendirmelerini aktardı. Nutuk, kurumsal yönetim ileri kurumsal yönetim eseri olan Nutuk üzerine değerlendirmelerini aktardı. Nutuk, kurumsal yönetim ileri kurumsal yönetim eseri olan Nutuk üzerine değerlendirmelerini aktardı.

Kurumsal yönetim bürokrasi değil sürdürülebilir büyümenin anahtarı

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Tamer Saka, Kurumsal yönetim, sürdürülebilir büyümenin anahtarı olduğunu anladıkça biz de bu anahtarı bulmalıyız. Kurumsal yönetim kavramını daha geniş anlamıyla tartıştığımız istiyoruz.

"Kurumsal yönetim kavramını daha geniş anlamıyla tartıştığımız istiyoruz"

Dr. Tamer Saka, "Kurumsal yönetim kavramını daha geniş anlamıyla tartıştığımız istiyoruz. Kurumsal yönetim kavramını daha geniş anlamıyla tartıştığımız istiyoruz."



Prof. Dr. Ortaylı: Yöneticilik Türk tarihinde önemli bir unsur

Prof. Dr. İlber Ortaylı, kurumsal yönetim ileri kurumsal yönetim eseri olan Nutuk üzerine değerlendirmelerini aktardı. Nutuk, kurumsal yönetim ileri kurumsal yönetim eseri olan Nutuk üzerine değerlendirmelerini aktardı.

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin (TKYD) düzenlediği 15. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi, kamu, iş dünyası ve uluslararası alandan uzmanların katılımıyla gerçekleşti. Zirve

Özellikle halka arzla birlikte sermaye piyasasının önemi artıyor. Kurumsal yönetim anlayışının önemini arttırıyor. Kurumsal yönetim kavramını daha geniş anlamıyla tartıştığımız istiyoruz. Kurumsal yönetim kavramını daha geniş anlamıyla tartıştığımız istiyoruz.

Değişimi gerçekleştirebilenler ayakta kalacak

Kurumsal yönetim, günümüzün iş dünyasında bir zorunluktur. Özellikle halka arzlarla bu denli yoğun yaşandığı bir dönemde bu alanda farkındalığın artması ve yönetimin standartlarının yükseltilmesi işletmelerin, dolayısıyla ekonominin ve toplumun refahını artıracağı açıdan büyük bir fırsat sunuyor. Halka arz şirketlerinin sunduğu artış kurumsal yönetim ileri kurumsal yönetim kavramını daha geniş anlamıyla tartıştığımız istiyoruz.

Yeni Bir Gelecek İçin Kurumsal Yönetim

TKYD'nin düzenlediği 15. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi, kamu, iş dünyası ve uluslararası alandan uzmanların katılımıyla gerçekleşti. Zirve

Hisselerin yüzde 27'si küçük yatırımcıda

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin (TKYD) düzenlediği 15. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi, kamu, iş dünyası ve uluslararası alandan uzmanların katılımıyla gerçekleşti. Zirve

Kurumal yönetim, günümüzün iş dünyasında bir zorunluktur. Özellikle halka arzlarla bu denli yoğun yaşandığı bir dönemde bu alanda farkındalığın artması ve yönetimin standartlarının yükseltilmesi işletmelerin, dolayısıyla ekonominin ve toplumun refahını artıracağı açıdan büyük bir fırsat sunuyor. Halka arz şirketlerinin sunduğu artış kurumsal yönetim ileri kurumsal yönetim kavramını daha geniş anlamıyla tartıştığımız istiyoruz.

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin (TKYD) düzenlediği 15. Uluslararası Kurumsal Yönetim Zirvesi, kamu, iş dünyası ve uluslararası alandan uzmanların katılımıyla gerçekleşti. Zirve

FIELD OF ACTIVITIES – CORPORATE GOVERNANCE AWARDS

Annual “Corporate Governance Awards” aims to create awareness about corporate governance and promote best practices.

The awards are given upon the yearly Corporate Governance Ratings of BIST Corporate Governance Index companies.

TKYD üye buluşmasında “Kurumsal Yönetim Ödülleri” sahiplerini buldu

© 29/04/2024 - 15:51 □ ○



Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin (TKYD) geleneksel olarak düzenlediği Üye Buluşması 25 Nisan tarihinde TSKB Cennet Bahçesi'nde düzenlendi. Programda, XIV. Kurumsal Yönetim Ödülleri verilirken, aynı zamanda TKYD 20. Yıl Belgeseli de katılımcıların beğenisine sunuldu.

İSTANBUL (İGFA) – TKYD Üye Buluşması, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası evsahipliğinde, TSKB Cennet Bahçesi'nde 25 Nisan tarihinde düzenlendi. Tüm tüzel ve bireysel üyelerin davet edildiği etkinlikte, XIV. Kurumsal Yönetim Ödülleri de sahiplerini buldu.



TKYD Kurumsal Yönetim Ödülünü alan şirketler;

BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'nde Notunu En Çok Artıran Kuruluş Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., Yönetim Kurulu Kategorisinde En Yüksek Nota Sahip Kuruluş ve BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'nde En Yüksek Nota Sahip Kuruluş Garantî BBVA, BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'nde En Yüksek Nota Sahip 2. Kuruluş Doğuş Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş., BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'nde En Yüksek Nota Sahip 3. Kuruluş Aksoy Kimya Sanayi A.Ş., BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'nde En Yüksek Nota Sahip 3. Kuruluş Pegasus A.Ş., En Yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notuna Sahip Sivil Toplum Kuruluşu Darüşşafaka Cemiyeti, En Yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notuna Sahip 2. Sivil Toplum Kuruluşu Türk Eğitim Vakfı, En Yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notuna Sahip 3. Sivil Toplum Kuruluşu Türkiye İç Denetim Enstitüsü, Reel Sektör Şirketi Kategorisinde En Yüksek Nota Sahip Halka Açık Olmayan Kuruluş SÜTAŞ, Finans Şirketi Kategorisinde En Yüksek Nota Sahip Halka Açık Olmayan Kuruluş Garantî BBVA Emeklilik ve Hayat A.Ş. oldu.

FIELD OF ACTIVITIES – MEMBER MEETINGS

CGAT Members find opportunity to come together in the Member Meetings which organized two times a year.

Member meetings enriched with guest speakers in line with the agenda on corporate governance offer networking opportunities for CGAT members.



FIELD OF ACTIVITIES – INTERNATIONAL PROJECTS

- Center for International Private Enterprise
 - Collaborations since 2005
 - 4 Project agreement
 - Regional Projects
- International Finance Corporation (IFC)
 - Countries in the Central Asia Region – Corporate Governance Collaborations with IFC
- International Integrated Reporting Council (IIRC)
- Global Reporting Initiative (GRI)
 - Organizational fellowship in Turkiye
 - Introducing the international reporting standards in Turkiye
 - Increasing the number of companies reporting
- United Nations Development Programme (UNDP)
 - “Private Sector and Development“ Project between 2005 and 2007
- European Bank for Reconstruction and Development (EBRD)
- Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD)
- European Union – Green Deal

FIELD OF ACTIVITIES – PUBLICATIONS

CGAT publications brings international research and reports to the local agenda. Some of the CGAT publications published since 2004:



FIELDS OF ACTIVITIES – COMMUNICATION INSTRUMENTS

- Corporate Governance Magazine
 - Quarterly and published 2.000 copies
 - Sent to the individual corporate members, as well as to the members of the business community, government institutions and the regulators. It is also available on CGAT website www.tkyd.org.
- E-bulletin
 - Published quarterly.
- CGAT website (www.tkyd.org) supplies a wide range of content in a relevant context and broadening the communication network by the social media accounts.



/türkiye-kurumsal-yönetim-derneği



/KurumsalYonetim



/TKYD_dernek

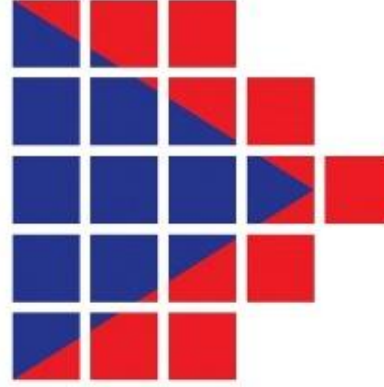


/tkyd.org.tr



/TKYDdernek

Türkiye
Kurumsal
Yönetim
Derneği
Corporate
Governance
Association
of Turkey



Caddebostan Mahallesi, Bađdat Caddesi No:226

Kat:5 D:20 34728 Kadıköy/İstanbul

T : +90 216 510 33 21-22

www.tkyd.org

www.tkydenstitu.org